

**“Tinjauan Kepemimpinan Majelis Sinode Gereja Protestan di Indonesia
bagian Barat (GPIB) XX dalam Sistem Presbiterial Sinodal”**

OLEH

**Miss Sono Bogar
752015018**

TUGAS AKHIR

**Diajukan kepada Program Studi: Fakultas Teologi guna memenuhi
sebagian dari persyaratan mencapai gelar Magister Sains dalam bidang
Sosiologi Agama (M.Si)**

Program Studi Magister Sosiologi Agama

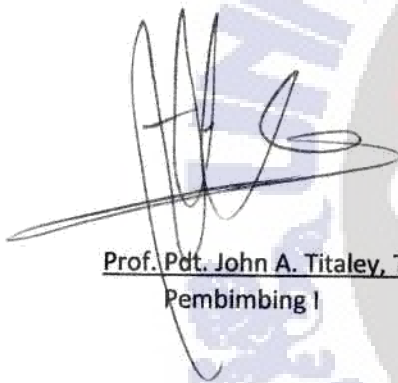


**FAKULTAS TEOLOGI
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WCANA
SALATIGA
2017**

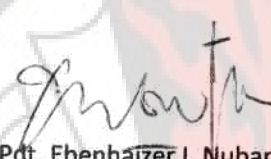
LEMBAR PENGESAHAN

N a m a : Miss Sono Bogar
No.Induk : 752015018
Program Studi : Magister Sosiologi Agama
Judul : Tinjauan Kepemimpinan Majelis Sinode
Gereja Protestan di Indonesia bagian Barat (GPIB) XX
dalam Sistem Presbiterial Sinodal

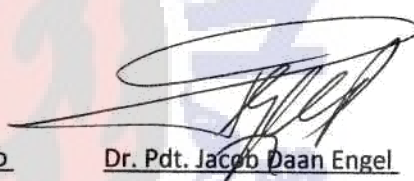
MENYETUJUI



Prof. Pdt. John A. Titaley, Th.D
Pembimbing I

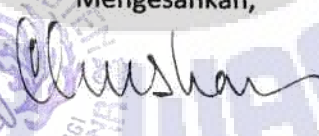


Dr. Pdt. Ebenhaizer I. Nuban Timo
Pembimbing II



Dr. Pdt. Jacob Daan Engel
Penguji

1956
Mengesahkan,



Dr. Pdt. Tony Tampake
Ketua Program Studi

Dinyatakan LULUS Ujian Tanggal : 24 November 2017



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Miss Sono Bogar

NIM : 752015018

Email : misssonobogar@gmail.com

Fakultas : Teologi

Program Studi : Magister Sosiologi Agama

Judul tugas akhir : Tinjauan Kepemimpinan Majelis Sinodal Gereja Protestan di Indonesia bagian Barat
(GPIB) XX dalam Sistem Presbiterial Sinodal

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

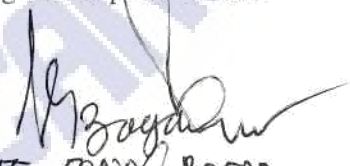
- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

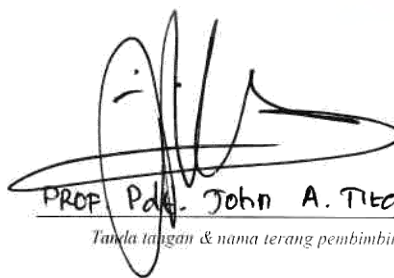
** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 24 September 2018


MISS SONO BOGAR
Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,


PROF. Pdt. John A. Titeley, Th.D
Tanda tangan & nama terang pembimbing I


Dr. Pdt. Ebenhaizer I. Nuban Timo
Tanda tangan & nama terang pembimbing II



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Miss Sono Bogar
NIM : 752015018 Email : misssonobogar@gmail.com
Fakultas : Teologi Program Studi : Magister Sosiologi Agama
Judul tugas akhir : Tinjauan Kepemimpinan Majelis Sinode Gereja Protestan di Indonesia Bagian Barat (GPIB) XX dalam Sistem Presbiterian Sinodal
Pembimbing : 1. Pdt. Prof. John. A. Titaley. Th.D
2. Pdt. Dr. Ebenhaizer. I. Nuban Timo

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar keserjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 20 september 2018



Tanda tangan & nama terang mahasiswa
MISS SONO BOGAR

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Tuhan Yesus yang memperkenankan tulisan ini akhirnya dapat diselesaikan. Tesis ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada program Pasca sarjana Program studi Magister Sosiologi Agama Universitas Kristen Satya Wacana. Kiranya tesis ini dapat memberikan sumbangan kepada seluruh pihak, khususnya GPIB dalam kepemimpinannya. Proses penyelesaian tulisan ini disadari tidak terlepas dari begitu banyaknya pihak yang telah membantu. Karena itu penulis ingin mengucapakan terimakasih kepada:

- ❖ Prof. Pdt. John Titaley Th.D selaku pembimbing I dan Pdt. Dr. NumbanTimo selaku pembimbing II, yang telah memberikan dorongan dan arahan agar penulis dapat menyelesaikan tesis ini
- ❖ Pdt.Dr. Jacob Daan Engel selaku penguji yang telah banyak memberikan masukan positif, pada saat berlangsungnya ujian berlangsung
- ❖ Pdt. Dr. Toni Tampake selaku ketua program studi magister Sosiologi agama yang telah memberikan kebijakan dan kemudahan yang memperlancar proses studi mahasiswa
- ❖ UKSW yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk studi dengan dukungan beasiswa.
- ❖ Majelis Sinode yang memberikan rekomendasi untuk melakukan studi di UKSW
- ❖ Orangtua , mama/ papa yang telah bersama dalam menemani selama penulis studi.
- ❖ Suami terkasih, Pdt. David Pelletimu yang selalu menopang dan anak-anak; Theafillea, Valencia, Jhezaniah dan Mireya yang memberikan semangat untuk terus berjuang dalam penyelesaian studi Ini.
- ❖ Segenap dosen MSA yang telah memberikan begitu banyak membagikan ilmu untuk memperlengkapi penulis.
- ❖ Para pegawai TU Program Studi MSA, terutama mba Liana dan Ibu Budi yang telah banyak membantu penulis dalam kaitannya dengan urusan administarsi.
- ❖ Rekan-rekan mahasiswa MSA angkatan 2015 yang selalu memberikan semangat dalam proses penyelesaian studi
- ❖ Presbiter dan jemaat GPIB “Tamansari” Salatiga yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk berstudi di UKSW
- ❖ Presbiter dan jemaat GPIB “Marturia” Lampung, yang terus menopang penulis sampai studi bisa selesai.

- ❖ Kel. Zega Supit, pak sumali, Ibu Nelcy Rupidara, Lesma, Michel, Godam, yang selalu memberikan waktu untuk menopang dalam penyelesaian studi.
- ❖ Akhirnya Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang dengan penuh cinta kasih selalu memberikan perhatian dan menyatakan topangannya dalam doa sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini, secara pribadi Penulis mengucapkan banyak terimakasih. Tuhan Yesus memberkati.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
ABSTRAK	ix
1. Pendahuluan	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Metode Penelitian	5
1.6 Teknik Pengumpulan Data	5
1.7 Garis Besar Penulisan	6
2. Konsep Kepemimpinan dan Sistem Presbiterial Sinodal	
2.1 Pemimpin dan Kepemimpinan	7
2.2 Konsep Kepemimpinan	9
2.2.1 Kepemimpinan Transformatif	12
2.2.2 Kepemimpinan Partisipatif	14
2.3 Sistem Presbiterial Sinodal	15
3. GPIB dalam Kepemimpinan Presbiterial Sinodal	
3.1 Selayang Pandang Sejarah GPIB	20
3.2 GPIB dalam Perkembangannya	21
3.3 GPIB dalam Tugas dan Panggilannya	22
3.4 GPIB dalam Sistem Presbiterial Sinodal	25
4. Analisa Kepemimpinan Majelis Sinode	

4.1 Kepimpinan Majelis Sinode GPIB XX dalam	
Sistem Presbiterial Sinodal	30
4.2 Kepemimpinan Majelis Sinode dalam Pelaksanaan Program	32
5. Kesimpulan	35
Daftar Pustaka	37



ABSTRAK

Kepemimpinan selalu menarik untuk dibicarakan dalam kehidupan manusia. Bahkan dapat dikatakan kepemimpinan adalah kunci keberhasilan dalam sebuah organisasi baik itu di bidang keagamaan maupun di bidang sekuler. Gereja Protestan di Indonesia bagian Barat (GPIB) sebagai Gereja yang hadir di Indonesia merupakan gereja yang memiliki tugas dalam melaksanakan misi Allah. Dalam melaksanakan tugasnya, disebutkan bahwa Majelis Sinode merupakan pemimpin yang diperhadapkan dengan berbagai tuntutan yang mengharuskannya dapat melaksanakan semua tugasnya dengan baik untuk membawa GPIB ke arah visi dan misinya dengan memperhatikan model sistem presbiterial Sinodal dalam kesejajaran yang menekankan kolektif kolegial.

Salah satu tugas Majelis Sinode dalam melaksanakan kepemimpinannya adalah mempersiapkan program kerja yang akan dibahas dalam persidangan Tahunan. Program kerja ini dapat dikatakan sebagai cara GPIB dalam melaksanakan misinya dalam wujud melayani, kesaksian dan persekutuan. Namun persoalannya adalah program kerja yang telah disepakati oleh seluruh presbiter dalam realitasnya ketika para jemaat kembali di jemaatnya dan menyusun program kerja masing-masing, hasil keputusan persidangan tersebut seolah-olah tidak lagi terkait. Meneliti hal ini, penulis mencoba melihat kepemimpinan majelis sinode dalam sistem presbiterial sinodal dengan pendekatan transformatif.

Pada prinsipnya dapat dikatakan jika memperhatikan proses pembuatan program kerja dapat dikatakan bahwa majelis sinode telah melaksanakan sistem presbiterial sinodal, namun jika melihat pendekatan transformatif, kemampuan untuk mempengaruhi jemaat untuk melihat program kerja sebagai program bersama belumlah maksimal bahkan cenderung gagal. Oleh karena itu, dengan melihat tantangan yang muncul dalam pelayanan GPIB di wilayah Indonesia yang cukup luas dan jemaat yang besar, disarankan untuk menggunakan pendekatan kepemimpinan partisipatif. Kepemimpinan yang mengerahkan kemampuan atau potensi orang-orang yang di sekitar dalam hal ini menggunakan MUPEL atau Regio sebagai unit misioner.

Kata kunci : Kepemimpinan, Majelis Sinode, Presbiterial Sinodal